

# Rättvisepartiet Socialisternas Alternativbudget 2009

## Prioriteringar i Rättvisepartiet Socialisternas budget för Umeå kommun

- 1) Satsa på personalen: högre personaltäthet inom skola, barn- och äldreomsorg – mer makt åt de anställda – nej till privatiseringar
- 2) Satsa på barn och ungdomar: mindre klasser och dagisgrupper – fler sommarjobb samt ökade öppettider på fritidsgårdarna
- 3) Satsa på vardagsverksamheterna: Nej till skrytprojekt som p-garage under Rådhusplanaden
- 4) Klara miljö kvalitetsnormerna – minska klimatpåverkan : bättre och billigare kollektivtrafik - samordnade varutransporter – centrum-tunnel – skrotningspremie – Umeå: Östersjöns miljö huvudstad

## Finansiering av Alternativbudgeten

Vi finansierar våra satsningar genom en rad olika åtgärder, både vad gäller minskade utgifter samt ökade intäkter. Genom omfördelningar och mindre utgifter, t ex för sjukskrivningar, får vi 136 miljoner mer till verksamheter som skola, barn- och äldreomsorg, detta i jämförelse med KS budgetförslag.

### Finansieringskällor :

- minskade utgifter för sjukskrivningar: 32 miljoner,
- politikerförmåner: kostnaderna minskas med 30 miljoner kr,
- utvecklingsanslaget och anslaget för oförutsedda utgifter halveras: besparing 26 miljoner,
- inget ökat anslag till näringslivsservice - Internationella utskottet avskaffas: 4 miljoner,
- budgeterat överskott minskas från 48 till 4 miljoner: 44 miljoner extra,  
Ovanstående åtgärder ger 136 miljoner mer till verksamheten, jämfört med (s).
- Utöver detta använder även vi, liksom KS, en del av Umeå kommuns överskott för 2009  
Vi använder 83 miljoner av överskottet, räknar upp ramarna med 2,5 procent istället för de vanliga 2 procenten samt ger vissa nämnder lönekomensation.
- vår budget är i balans.
- vi vill dessutom ta ett initiativ för en kampanj för ökade statsbidrag

## 1. Fler anställda - för bättre kvalitet samt färre sjukskrivningar

Rättvisepartiet Socialisterna satsar på 100 nya heltidstjänster inom äldreomsorgen. Detta skulle exempelvis göra det möjligt att vara 5 personal på morgonen, och 3 på kvällen, per 15 boende. Både vardag och under helger. Även hemtjänst och nattbemanning skulle kunna förstärkas. Allt till gagn för gamla och sjuka.

- Vi avsätter därför totalt 58 miljoner extra till Socialnämnden.
- 12 miljoner av dessa pengar satsar vi på utökad missbruksvård.

Satsningen på 12 miljoner inom missbruksområdet motiveras av en oro gällande utvecklingen för det ökande narkotikamissbruket. Satsningen är i enlighet med Socialtjänstens bedömning av behov.

Vi gör även en speciell satsning på ökad personaltäthet genom att ge För- och grundskolenämnden samt Gymnasienämnden 12 miljoner vardera. En satsning som bidrar till minskningen av antalet sjukdagar.

Rättvisepartiet Socialisterna säger nej till privatiseringar. Skäl: Privatiseringar gör att insyn och demokratisk kontroll minskar. Personaltäthet, löner och arbetsvillkor riskerar också att försämrans.

Vi anser även att personalen måste få mer makt över besluten i kommunen. Bland personalen finns en kunnighet och erfarenhet som måste tas tillvara. En metod kan vara att ge personalen veto-rätt i upphandlingsfrågor.

Vi försvarar även målet om att heltid ska vara norm, och deltid en rättighet.

### Fler anställda bidrar till färre sjukdagar

Rättvisepartiet Socialisterna har sedan mitten av 90-talet rest frågan om de höga sjukskrivningstalen bland kommunens anställda. Vi har krävt mer personal och högre löner – det måste vara grunden i varje personalpolitiskt program som på allvar vill ta itu med problemen. Högre personaltäthet kommer att kosta, men vi menar

att det på sikt skulle löna sig – även ekonomiskt – i form av en friskare personal.

Kommunfullmäktige satte år 2002 som mål att gå från 32 sjukdagar, per anställd och år, till 16 sjukdagar. Målet innebar en halvering av sjukfrånvaron, och halveringen av antalet sjukdagar skulle genomföras under de tre åren 2003 – 2004 – 2005. Detta misslyckades och tiden utsträcktes till utgången av år 2008. Under senare år har sjukskrivningarna minskat vilket är glädjande. Men med nuvarande takt kommer ändå inte målet att halvera antalet sjukdagar att uppnås. För att detta ska vara möjligt krävs ett radikalt åtgärdsprogram. (År 2007 var antalet sjukdagar i snitt 20,4 – att jämföra med målet på 16 sjukdagar.)

*I en rapport från stadsledningskontoret (febr 2003) konstaterades att sjukfrånvaron kostade kommunen 200 miljoner kr per år. Om man till detta lägger kostnader för produktivitet- och kvalitetseffekter så blir summan långt högre. I ett räkneexempel visades att om antalet sjukdagar 2002 skulle kvarstå på 1999 års nivå så skulle kommunen tjäna nästan 67 miljoner kr.*

Med denna bakgrund hävdar Rättvisepartiet Socialisterna att målet att halvera sjukfrånvaron måste vara nått till utgången av år 2008. Detta kan åstadkommas genom alla de ovan uppräknade åtgärderna. Vår satsning på att öka personaltätheten utgör, tillsammans med ökat personalinflytande och en rad andra åtgärder, viktiga bidrag till att klara detta mål.

Då målet uppnås beräknar vi att detta innebär minskade utgifter för sjukskrivningar på 32 miljoner. **Vår beräkning är enligt nedan:**

*Räkneexempel: 32 sjukdagar per år beräknades kosta 200 mkr, dvs 6,25 mkr per sjukdag. En minskning med antalet sjukdagar från dagens 20,4 ned till målet på 16 innebär en besparing på 26 mkr (4,4 x 6,25). Lägg på kostnadsökningar sedan år 2002 så uppstår en besparing på 32 miljoner.*

I vår budget avsätter vi därför ytterligare 54 milj kr till ökad personaltäthet (utöver KS).

## 2. Satsa på barn och ungdomar: mindre klasser och dagisgrupper

Rättvisepartiet Socialisterna vill förverkliga målet på 15 barn per grupp inom förskolan. Vi avsätter därför 40 miljoner till ramökning.

- Utöver detta avsätter vi 20 miljoner för att kunna bibehålla dagens lärartäthet inom grundskolan samt för att klara de omställningsåtgärder som krävs för att bibehålla den nuvarande lärarkompetensen. Att slå vakt om lärartätheten är en långsiktig investering i Umeå kommuns barn och ungdomar. Att slå vakt om lärartätheten kommer att öka tryggheten och säkerheten i skolmiljön samt bidra till bättre inlärning, ökad trivsel och minskad ohälsa.
- Vi avsätter totalt 80 miljoner till För- och grundskolan. Detta är ganska exakt vad förvaltningen säger sig behöva.

- De kraftiga volymökningarna inom gymnasieskolan kräver också kraftigt ökade resurser. Även Elevhälsan och stöd till enskilda elever måste utökas för att nå samma nivå som i grundskolan.
- Vi avsätter 27 miljoner till gymnasieskolan.
- Av dessa går 2 miljoner till fler sommarjobb för ungdomar
- Vi avsätter även 2 miljoner mer till fritidsgårdarna. Syftet är att ge gårdarna möjlighet till utökade öppettider bl a på sommaren samt att kunna öka den uppsökande verksamheten.

## 3. Satsa på vardagsverksamheterna: Nej till skrytprojekt som p-garage under Rådhusplanaden

### Ett Umeå- två världar

I Umeå dominerar maktavarnas, miljonärer- nas, de inflytelsesrikas glättiga bild av Umeås utveckling – med vidlyftiga skrytbyggen och storstadsambitioner. I deras fantasi ska Umeå bli Sveriges fjärde stora centra - efter Malmö, Göteborg och Stockholm. Metoden är att bygga nya köpcentra, och locka folk med pengar genom att erbjuda ”strandnära boende”, vilket bland annat hotar Nydalasjöns framtid! Bakom projektet står kommunalråd, köpmän och byggherrar. Dessa maktavare struntar i basverksamheterna - och om luften i Umeå går att andas eller inte.

Men i Umeå utarmas också basverksamheter som skola, barn- och äldreomsorg. Även basverksamheter som underhåll av fastigheter och vägar samt satsningar på miljön har fått stå tillbaka. Detta trots år av högkonjunktur, med hög sysselsättning och stora skatteinkomster.

Under ytan finns arbetarnas, de lågavlönades, de sjukskrivnas, de arbetslösas Umeå. Under ytan finns ett växande utanförskap där vart

tionde barn lever i fattiga familjer! I detta Umeå är luften farlig att andas. Där hotas vatten i Nydalasjön av nya byggen. Den bilden glittrar inte. Men bilden är sann.

### Kulturhuvudstad när nedskärningarna bara fortsätter?!

Ett av de mest provocativa påhittet av makteliten i Umeå är idén att ansöka om att Umeå ska bli Europas kulturhuvudstad. Detta jippo beräknas kosta 300 miljoner att genomföra. Men var grundläggs kulturen? Jo, i skolan och på biblioteken. Och i för- och grundskolan - i den tänkta kulturhuvudstaden – fortsätter neddragningarna. De styrande har i år sparkat 25, fast anställda, lärare. Och fler lärare hotas.

När det gäller biblioteken har öppettiderna minskat ute på stadsdelarna. Stadsbiblioteket borde ha mer öppet – inte minst på sommaren.

Som vi redan visat har också barn- och äldreomsorg drabbats hårt av nedskärningar.

Men det verkar aldrig saknas pengar till skrytprojekt - som de politiska makthavarna (s, m, m fl) gärna samfinansierar med privata kapitalintressen. Då finns det hundratals miljoner, ja över miljarden; till ett underjordiskt p-garage med gallerior (för ännu fler bilar i centrum!); till överdådiga äventyrsbad och ett nytt jätte-

stadium på gamliavallen, samt återigen, till kulturhuvudstadsåret för 300 miljoner. Med mera.

Rättvisepartiet Socialisterna säger nej till skrytprojekt. Vi säger ja till en satsning på basverksamheterna.

#### 4. Umeå måste klara miljölagstiftningen: bättre och billigare kollektivtrafik

De stora miljöproblemen i Umeå har samma ursprung – trafiken. Under årtal har Miljökvalitetsnormen (MKN) överskridits, främst på Västra Esplanaden, men även på Nygatan och Storgatan. Det är utsläppen av växthusgasen kvävedioxid som är för stora. Men även halten av partiklar utgör ett stort problem, liksom bullret.

MKN ska vara ett juridiskt bindande styrmedel bl a vad gäller kvaliteten på luften. Men så är det inte i Umeå! Makthavarna har under minst tio år, medvetet, låtit bli att förebygga skadliga luftföroreningar. Priset för detta betalas av umeborna: dels i form av sämre hälsa, dels i form av ökade utsläpp av växthusgas som bidrar till växthuseffekten och skadar miljön.

Framöver finns nu risken att umeborna riskerar hälsan även då de besöker sjukhuset! Vid Botniabanan, som vi stöder, ska en ny tågstation byggas. Detta innebär ökad trafik. Miljökvalitetsnormerna beräknas överskridas både för kvävedioxid och partiklar. Vid V:a Esplanaden bor ca 500 människor. Men vid sjukhuset rör sig över 7 000 människor varje dag (personal, patienter, elever och anhöriga). Många av dessa har problem med astma, allergier, hjärt-, kärl- och lungsjukdomar. Självklart måste biltrafiken planeras så att MKN klaras och det inte blir hälsovådligt att besöka sjukhuset.

Rättvisepartiet Socialisterna s alternativbudget innehåller konkreta miljöåtgärder:

- **Gratis och utbyggd busstrafik:** I Jokkmokk och Övertorneå är det gratis att åka buss. I Övertorneå har bussåkandet ökat och bilåkandet minskat. I Lidköping är bussarna gratis på lördagar. I Göteborg åker alla över 65 år gratis. Fler exempel finns. Umeå borde följa efter.

Försöket med gratis busstrafik kan utvärderas efter tre år. För att vinna över bilister till buss krävs också tätare turer, samt fler direktlinjer mellan stadsdelarna.

- **Samordnade varutransporter:** Lastbilar står för 50 procent av utsläppen från fordon. Försök i Linköping visar att samordning av varutransporterna skulle kunna minska behovet av lastbilar, i Umeå, med upp till 300-350 stycken per dygn! Detta kan jämföras med den totala effekten, dels av en ombyggnad av Kolbäcksvägen till E4, dels av N:a Länken. Dessa byggen beräknas avlasta V:a esplanaden med ca 350-400 lastbilar. En samordning har alltså nästan lika stor effekt som båda dessa vägbyggen tillsammans. Dessutom: samordningen kostar bara ca 4 miljoner jämfört med 500 miljoner för de båda vägbyggena!

- **Kommunal skrotningspremie på extra miljöfarliga bilar:** Bilar, årsmodell 1988 och äldre, saknar ofta katalysatorrening. Om Umeås alla gamla miljöfarliga bilar försvann skulle utsläppen av kvävedioxid minska med upp till 20 %. Kostnad: 15 miljoner om varje ägare får 4 000 kr i skrotningspremie. I ett första steg avsätter vi 5 Mkr i budgeten.

- **Motorvärmare på alla offentliga p-platser:** En kallstart drar en extra deciliter bränsle. Vägverket har visat att motorvärmare på Luleås offentliga p-platser skulle spara ca 75 000 liter bränsle per år. Umeå måste ta efter.

- **Satsning på miljövänligt bränsle:** Övergång till miljövänligt bränsle utgör en av de viktigaste satsningarna för en bättre miljö. I exempelvis Piteå planeras för industriell tillverkning av biodiesel. Umeå har en fabrik för papper och ett reningsverk. Från dessa anläggningar

kan miljövänligt bränsle utvinnas. Kunskaper finns på universitet och skogshögskolan. Kommunen måste ta initiativ till produktion av miljövänligt bränsle.

• **Bygg inget p-garage under Rådhusplanaden:** År 2006 godkände en majoritet i fullmäktige att ett p-garage med 330 platser skulle byggas under Rådhusplanaden - i Umeås absoluta centrum. Med tanke på behovet att minska luftföroreningarna var beslutet helt orimligt. Det öppnade för ännu fler bilar i centrum. Bakom beslutet låg köpmännens krav på fler p-platser för att kunna konkurrera med Strömpilen och OBS-Ersboda. Kostnaden beräknas nu bli drygt 150 miljoner kronor!

• **Andra krav i vårt miljöprogram**

**Miljöinvesteringar nödvändiga – centrumtunnel är bästa alternativet**

Det råder i skrivande stund fortfarande osäkerhet när det gäller framtiden för det så kallade Vägpaketet. Rättvisepartiet Socialisterna vill påminna om följande: argumenten emot att göra Kolbäcksleden till en ny E4 var år 1991 bland annat följande: - det bodde väldigt mycket människor i de Östra stadsdelarna – som exempelvis skulle drabbas av bl a avgasutsläpp, buller och barriäreffekter. Efter Kolbäcksleden ligger också ett av Umeå kommuns viktigaste rekreativområden: Nydala bad- och camping – ett område som riskerade att påverkas negativt av en tätt liggande europaväg.

Under de år som gått har alla argument emot att göra Kolbäcksleden till en ny E4 ytterligare förstärkts. Ytterligare bostadsområden har vuxit fram kring leden. Och ytterligare satsningar har gjorts på Nydala rekreativområde.

Rättvisepartiet Socialisterna vill påminna om att enligt Vägverkets utredning var det bara en

• Nej till fler externa köpcentrum – vi vill slå vakt om närbutiker och närservice. • Fler gång- och cykelvägar med bättre underhåll, belysning och snöröjning. • Sänkta trafikhastigheter genom trafikledningssystem med GPS. • Vi vill satsa på Umeå som Östersjöns Miljöhudstad.

- Vi avsätter 15 miljoner ytterligare för bättre kollektivtrafik utöver förslaget från (s) och 11,5 miljoner för att påbörja ovan beskrivna miljöprogram för renare luft.
- Rättvisepartiet Socialisterna vill dessutom avsätta ytterligare resurser till upprustning och underhåll av gång- och cykelvägar (+ 5 miljoner till tekniska nämnden).

centrumtunnel som, mellan åren 1998 och 2015, skulle innebära en minskning av antalet fordon på Västra Esplanaden. Enligt Vägverkets utredning var det också endast en tunnelösning som skulle klara gränsvärdet för buller. Detta alternativ blev aldrig ordentligt, vare sig diskuterat, eller utrett. Det enda som vi vet med säkerhet är att framkomligheten lämnar mycket i övrigt att önska och att detsamma gäller för luften i centrala Umeå.

I detta läge anser Rättvisepartiet Socialisterna att blickarna åter måste riktas mot någon form av trafiklösning i centrum. Vårt syfte med detta är att förbättra framkomligheten i Umeå samt förbättra luften och miljön även vad gäller bullret.

- Vi föreslår därför att en utredning kring tunnelalternativet omedelbart genomförs.

## **Kampanj för ökade statsbidrag**

För år 2007 gick statens finanser med ett överskott på drygt 134 miljarder. De allra flesta av landets kommuner och landsting gick också med plus. Det finns alltså pengar för offensiva satsningar inom skola, vård och omsorg. Vår uppfattning om utrymmet för offensiva satsningar ska även ses mot bakgrund av de gigantiska vinsterna i storföretag och banker. Förra året uppgick dessa vinster till över 500 miljarder kronor.

De sammanlagda lönekraven från fackföreningarna, inför fjolårets löneförhandlingar, låg på ungefär 40 miljarder . Detta ska jämföras med aktieutdelningarna. Dessa beräknas för ifjol uppgå till svindlande summor på över 200 miljarder, bara i de 70 största börsbolagen. Liknande siffror väntas i år.

Trots detta riskerar kommunerna försämrad ekonomi de kommande åren bl a på grund av minskade statsbidrag. Det krävs en kampanj där personal och kommuninnevånare engageras i protester för kravet på ökade statsbidrag. Vad som krävs är kamp för en omfördelning av samhällets totala resurser, från banker och storföretag - till vård, skola och omsorg. I förlängningen måste storföretagens väldiga resurser kontrolleras demokratiskt för att tillgodose samhällets verkliga behov - detta innebär demokratisk socialism. På så sätt kan välfärden inte bara räddas – utan då finns det även utrymme för offensiva satsningar och arbete åt alla.

## Alternativbudget år 2009 för Rättvisepartiet Socialisterna

### Ökade utgifter (Mkr):

#### Kommunstyrelsen

a) Kollektivtrafiken: tätare turer, fler direktlinjer, gratis lördagstrafik	+ 15,0
b) Luftkvalitetsnormen: samordning varutransporter	+ 4,0
c) Satsning på alternativa drivmedel	+ 2,0
d) Skrotningspremie miljöfarliga bilar, steg 1	+ 5,0
e) Motorvärmare på offentliga p-platser	+ 0,5
f) Fasta jobb till 500 vikarier	+ 0,0

#### Teknisk nämnd

Renhållning, underhåll, vinterväghållning etc.	+ 5,0
Ramökning	+ 1,0 (som s)
Umeleden	+ 1,0 (som s)

#### Byggnadsnämnden

Ökade personalresurser - kortare handläggningstider	+ 1,0
---	-------

#### För- och grundskolenämnden

Riktad satsning för ökad personaltäthet	+ 12
Omställningsåtgärder, bibehållen lärartäthet	+ 20,0
Särskild lönekompensation	+ 7,87 (som s)
Ramökning (mindre barngrupper, etc)	+ 40,0 (som s)

#### Gymnasie- och Vuxenutbildningsnämnden

Riktad satsning för ökad personaltäthet	+ 12
Förbättra Elevhälsan, stöd till elever med särskilda behov	+ 9,0
Fler sommarjobb åt ungdomar	+ 2,0
Särskild lönekompensation	+ 2,3 (som s)
Kulturverket	+ 2,0 (som s)

#### Socialnämnden

100 nya tjänster inom äldreomsorgen	+ 30,0
Ambitionsökning missbruksvård	+ 12,0
Särskild lönekompensation	+ 4,698 (som s)
Ramökning	+ 12,0 (som s)

#### Fritidsnämnden

Fritidsgårdar, uppsökande verksamhet	+ 1,0
Fritidsgårdar, ökat öppethållande	+ 1,0

#### Kulturnämnden

Ramökning, bibliotek, föreningsliv	+ 2,9
Återinför stöd till arbetsplatsbibliotek	+ 0,1

#### Holmsund/Obbola

Del av 100 nya tjänster inom äldreomsorgen	
Särskild lönekompensation	+ 1,396 (som s)
Ramökning	+ 3,0 (som s)

#### Hörnefors

Del av 100 nya tjänster inom äldreomsorgen	
Ökat stöd personer med sociala problem (IFO)	+ 1,5
Särskild lönekompensation	+ 0,623 (som s)
Ramökning	+ 2,0 (som s)

#### Sävar

Del av 100 nya tjänster inom äldreomsorgen	
Särskild lönekompensation	+ 1,112 (som s)
Ramökning	+ 4,0 (som s)

**Summa ökade utgifter:** **+ 218,999**

### **Finansiering:**

#### **Minskade utgifter samt ökade intäkter**

a) <u>Nedskurna politikerförmåner:</u>	- 30,0 miljoner kronor
• Hel- och deltidisarvoden, halvering	
• Sammanträdesarvoden samt partistöd, avskaffas	
• Politiska sekreterare, avskaffas	
• Resor och representation, halvering	
• Konferenser och kurser, minskning	
b) Utvecklingsanslag, halvering	- 19,0
c) Anslag för oförutsedda behov i övrigt, halvering	- 7,0
d) Nej till ökat anslag Näringslivsservice	- 3,0
e) Kostnader för sjukskrivning, minskning	- 32,0*
f) Internationella utskottet, avskaffas	- 1,0
g) Del av förväntade intäkter	+ 82,999 (som s)
h) Minskad budgetering överskott	+ 44

**Summa finansiering:** **+ 218,999**

i) Kampanj för ökade statsbidrag:	X miljoner kronor**
g) Att vid behov nyttja, från nämnderna tidigare ackumulerat nettoöverskott, på 50 procent av 133,7 miljoner kr, t ex för ökad personaltäthet eller klimatåtgärder	+ 67

\* För utförlig beräkning, se sid 3 i Alternativbudgetens brödtext.

\*\* Vår budget balanserar. Vi föreslår utöver detta en kampanj för ökade och indexreglerade statsbidrag. De pengar kommunen får via en kampanj för ökade statsbidrag kommer vi att lägga på ytterligare satsningar på bland annat ökning av personaltätheten och satsningar på renare luft.

## **Investeringar:**

### Fritidsnämnden

Ny simhall/badanläggning återförs till investeringsplan + 38,495

**Summa investeringar:** + 38,495

## **Övriga yrkanden:**

1. att vikariat omvandlas till fasta jobb (500 st)
2. att en kampanj inleds för att pressa regering och riksdag att höja och indexreglera statsbidragen till kommuner och landsting
3. att en utredning kring en centrumtunnel omedelbart genomförs
4. att beslutet om att bygga ett P-garage under Rådhusplanaden rivs upp
5. att behovet av tvåspråkig personal inom äldreomsorgen, liksom möjligheten att inrätta äldreboenden med tvåspråkig personal inom de största språkgrupperna, snarast utreds
6. att behovet av fler särskilda boenden inom äldreomsorgen snarast utreds
7. att utreda behovet av stadsdelssatsningar vad gäller närservice, mötesplatser, kultur, nya idrotts-hallar och isytor på Tomtebo, Ersboda och Ålidhem
8. att utreda hur gratis kollektivtrafik skulle kunna genomföras
9. att utreda hur Umeå kommun tillsammans med bland annat SLU och näringslivet skulle kunna göra en satsning på att utveckla alternativa drivmedel
10. att en handlingsplan upprättas för att upptäcka och stödja barn som bevittnar våld i familjen
11. att det skrivs in i kommunens olika planeringsdokument att Tegssidan ska ingå i projektet "Staden mellan broarna"
12. att det gamla befolkningsmålet om 150 000 invånare senast år 2050 bibehålls och därmed att texten ändras under målen för Kommunstyrelsen
13. att följande skrivs in under punkt 1.1: "Kommunen kommer att arbeta för att avveckla de individuella lönesystemen till förmån för kollektiva löneökningar baserade bl a på antal tjänsteår och utbildning. Vid omorganisationer, privatiseringar, entreprenadutsättningar och andra förändringar ska förslagen i god tid gå ut på remiss till alla anställda som berörs. De anställdas synpunkter ska i slutändan vara avgörande för vilket beslut som fattas".
14. att hela punkt 2.4 stryks ("Vid konflikt mellan mål och medel gäller medlen")
15. att avsnittet under punkt 2.6, om "Alternativa driftsformer med konkurrensinslag" samt avsnittet om "Intraprenader", stryks